



Strukturen klären. Abläufe verbessern. Verantwortung wirksam gestalten.

Lernen Sie, Aufbau- und Ablauforganisation so zu gestalten, dass Zusammenarbeit gelingt, Zuständigkeiten nachvollziehbar bleiben und kirchliches Handeln verlässlich gesteuert werden kann.

MODUL
03

Teilnahmegebühr und Anmeldung

Regulärer Betrag € 600,-

Ermäßigter Betrag* € 560,-

*gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg.

Anmeldeschluss: Freitag, 29. Oktober 2027

Anmeldung über www.fwb-freising.de

Ansprechperson

Prof.ⁱⁿ Dr. Simone Rappel

E-Mail: srappel@dombergcampus.de

Zahlungs- und Rücktrittsregelung

Bei einem Rücktritt nach Anmeldeschluss werden 100 % der Teilnahmegebühren in Rechnung gestellt. Bei Abwesenheit auch aus Gründen, die der Teilnehmende nicht zu verantworten hat (Krankheit, Versetzung usw.), wird die entsprechende Teilnahmegebühr fällig.

Fort- und Weiterbildung Freising

Domberg 27 · 85354 Freising

Telefon 08161 88540-0

E-Mail fwb@dombergcampus.de

www.fwb-freising.de



Fort- und
Weiterbildung
Freising



ERZDIOZES
MÜNCHEN
UND FREISING

2027/2028



Management kompakt für kirchliche Organisationen

Praxisnahes Wissen, wirksame Tools und Kompetenzen
für Geisteswissenschaftler:innen mit Leitungsverantwortung



PRAXISNAH



BERUFSBEGLEITEND



MODULAR



KIRCHLICH
KONTEXTUALISIERT



WISSENSCHAFTLICH
FUNDIERT



ÜBERDIOZESANER
AUSTAUSCH

MODUL
03

Organisation und Prozesse

1.-3.12.2027 · Online

Follow-Up: 26.1.2028 · Online

Darum geht es

Wo Aufgaben, Rollen und Schnittstellen nicht klar sind, entstehen Reibungsverluste, gerade in komplexen kirchlichen Organisationen und Veränderungsprozessen. Gute Organisation schafft Transparenz, ermöglicht Zusammenarbeit und gibt Sicherheit bei Entscheidungen.

In diesem Modul befassen Sie sich mit den Grundlagen organisationaler Gestaltung und Prozesssteuerung. Sie analysieren die Strukturen Ihrer Organisation, machen zentrale Abläufe sichtbar und entwickeln Ansatzpunkte für mehr Klarheit, Qualität und Verlässlichkeit im eigenen Verantwortungsbereich.

Das lernen Sie



Die Funktionen von Organisationen und die Besonderheiten kirchlicher Organisationsstrukturen verstehen



Aufbauorganisation, Rollen, Verantwortlichkeiten und Entscheidungswege sinnvoll gestalten



Zentrale Geschäftsprozesse beschreiben, Schnittstellen sichtbar machen und Verantwortlichkeiten hinterlegen



Prozesslandschaften analysieren und mit Prozesshandbüchern, Rollenmodellen und Dokumentationsformen arbeiten



Risiken, Schwachstellen und Haftungsfragen erkennen sowie Prozesse gezielt verbessern



Governance, Compliance, Rechtsformen, Digitalisierung und geeignete Steuerungsinstrumente einordnen

Ihr Nutzen

Sie gewinnen einen klareren Blick auf die Strukturen und Abläufe Ihrer Organisation. Damit können Sie Zuständigkeiten transparenter gestalten, Zusammenarbeit erleichtern und Veränderung fundiert in tragfähige Prozesse überführen.



**Klare Strukturen.
Verlässliche Prozesse.
Wirksame Zusammenarbeit.**

Zielgruppe

Dieses Modul richtet sich an pastorale Mitarbeitende, Seelsorger:innen, Theolog:innen, Religions- und Sozialpädagog:innen sowie weitere geisteswissenschaftlich qualifizierte Fach- und Führungskräfte.

Es ist besonders geeignet für Mitarbeitende in Diözesen, Ordinariaten, Generalvikariaten, großen pastoralen Räumen, kirchlichen Einrichtungen und Ordensgemeinschaften, die bereits Verantwortung tragen oder sich auf eine Leitungsaufgabe vorbereiten.

Arbeitsweise

Fachliche Impulse und Inputs verbinden sich mit Einzel- und Gruppenarbeit, Austausch im Plenum sowie digitalen Kollaborationstools. Sie übertragen die Inhalte unmittelbar auf Ihre Praxis – etwa durch die Analyse bestehender Strukturen, Prozessbeschreibungen oder Entwürfe für Reorganisationsprojekte.

Arbeitszeiten



Tag 1 @online › 9-18 Uhr



Tag 2 @online › 9-18 Uhr



Tag 3 @online › 9-15 Uhr



Follow-Up @online › 9-17 Uhr

Mittagspause: jeweils 60 Minuten

Pausen: am Vormittag und Nachmittag nach Bedarf

Referent

Michael Huyeng, Emden

Michael Huyeng hat Theologie sowie Wirtschafts-, Sozial- und Politikwissenschaften studiert. Nach verantwortlichen Tätigkeiten bei großen Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaften berät er heute als Managing Partner der K3 Kommunalexperten KG kirchliche und kommunale Organisationen in den Bereichen Strategie und Organisation.

Praxisbeispiel

aus unterschiedlichen Diözesen und kirchlichen Einrichtungen